



Relazione di trasparenza 2013

Sommario

Introduzione.....	3
Relazione di Trasparenza	4
1. Forma giuridica, struttura proprietaria e di governo della società	4
a. Forma giuridica e struttura proprietaria	4
b. Struttura di governo	5
2. Reti di appartenenza e disposizioni giuridiche e strutturali che la regolano	6
3. Sistema di controllo interno della qualità.....	8
a. Requisiti professionali	9
b. Preparazione e competenza	12
c. Accettazione e mantenimento del cliente	14
d. Assegnazione degli incarichi.....	15
e. Direzione, supervisione e riesame del lavoro	16
f. Consultazione	17
g. Monitoraggio.....	18
4. Ultimo controllo della qualità	19
5. Enti di interesse pubblico oggetto di revisione legale	19
6. Informazioni finanziarie relative alle dimensioni operative della società di revisione	20
7. Informazioni sulla base di calcolo della remunerazione dei soci.....	21
8. Dichiarazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n.39	22

Introduzione

Secondo quanto previsto dall'articolo 18 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, Analisi S.p.A. pubblica la Relazione di Trasparenza 2013 (anche "la Relazione") che riguarda l'esercizio chiuso al 31 agosto 2013.

La Relazione fornisce informazioni sulla struttura della nostra Società, sul nostro sistema di controllo interno della qualità e rappresenta gli sforzi e le risorse che

dedichiamo al miglioramento continuo e alla formazione.. Nel corso dell'anno, a testimonianza dell'impegno profuso per assicurare la qualità dei servizi professionali offerti, sono state implementate talune nuove procedure interne, volte ad assicurare maggiore efficienza e a garantire elevati standard qualitativi nello svolgimento dell'attività di revisione.

Relazione di Trasparenza

1. Forma giuridica, struttura proprietaria e di governo della società

a. Forma giuridica e struttura proprietaria

Analisi Società di Revisione S.p.A. (di seguito anche “Analisi”, “Analisi S.p.A.” o “la Società”) è una società per azioni con sede legale a Reggio Emilia (RE), via Barilli 5/1, Codice Fiscale e Partita IVA 01459840359, con sedi secondarie a Milano e Forlì..

Il capitale sociale, interamente versato, ammonta ad Euro 200.000,00 ed è diviso in azioni del valore nominale di Euro 1,00 cadauna, detenute per la totalità dai tre soci operativi abilitati all’esercizio della revisione legale: Maurizio Magri, Renzo Fantini e Francesco Notari.

Lo statuto sociale prevede l’esistenza di azioni di categoria A e azioni di categoria B

del medesimo valore nominale. L’assemblea straordinaria può deliberare, con il consenso unanime dei soci titolari di tutte le categorie di azioni, la trasformazione delle azioni di categoria A in azioni di categoria B e viceversa.

Alle azioni di categoria B sono connesse le prestazioni accessorie a favore della Società ai sensi dell’art. 2345 del codice civile. I titolari delle azioni di categoria B hanno quindi l’obbligo, ai sensi dello statuto sociale, di apportare a favore della Società, ed indirettamente a favore dei clienti della stessa, prestazioni d’opera professionale richieste per lo svolgimento delle attività costituenti oggetto della Società.

I soci titolari di azioni di categoria B possono essere solo persone fisiche iscritte al Registro

dei Revisori Legali, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

A fronte delle prestazioni connesse alla titolarità delle azioni di categoria B, ogni socio ha diritto al pagamento da parte della Società di corrispettivi determinati secondo le modalità indicate all'art. 7 della Relazione. Analisi, che si avvale di circa 30 professionisti dislocati sul territorio nazionale, ha per oggetto sociale l'attività di revisione ed organizzazione contabile di società, comprensiva dello svolgimento di tutte le attività, connesse e demandate dalle norme vigenti, alle società di revisione.

La Società è iscritta al n. 1313 del Registro dei Revisori Legali tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, istituito in applicazione del decreto legislativo n. 39/2010.

b. Struttura di governo

L'organo di governo di Analisi è attualmente un Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea in data 23 gennaio 2012 e composto dai soci Renzo Fantini, Francesco

Notari e Maurizio Magri, che ha assunto la carica di presidente e di legale rappresentante della Società. A tutti i consiglieri sono stati conferiti specifici poteri per il compimento di atti riguardanti l'amministrazione della Società.

Il Consiglio di Amministrazione ha tutti i poteri di gestione degli affari sociali, fatte salve le materie che per legge o statuto sociale sono riservate all'Assemblea. Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre la responsabilità complessiva del sistema di controllo interno, con particolare riferimento ai controlli relativi alla qualità e al loro riesame periodico..

L'organo di controllo è un Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea dei Soci in data 14 gennaio 2013 per il triennio 2013 - 2015 e composto da tre membri effettivi, nelle persone di Giovanni Massera (Presidente), Luigi Capitani e Riccardo Moratti e da due membri supplenti nelle persone di Alessandro Giaquinto e Luigi Bussolati. Al Collegio Sindacale è affidata anche la revisione legale, a norma dell'articolo 2409 bis del Codice Civile e delle disposizioni del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39. .

2. Reti di appartenenza e disposizioni giuridiche e strutturali che la regolano

Si segnala che nel corso del 2010 è stata costituita, dai soci operativi di Analisi, la società Analisi S.r.l., con l'intento di svolgere servizi professionali diversi dalla revisione e dall'organizzazione contabile, a favore di soggetti differenti da quelli per i quali Analisi svolge incarichi di revisione legale. Analisi S.r.l. è un'entità legalmente separata, indipendente e differenziata da Analisi Società di Revisione S.p.A., con diversi oggetti sociali e attività e con organi di governo autonomi. Analisi S.r.l., nel prestare i propri servizi professionali, non agisce in rappresentanza di Analisi Società di Revisione S.p.A.. Fra le due società non esistono vincoli, rapporti di controllo o partecipativi, interessi giuridici rilevanti, clienti comuni, né il diritto o la possibilità di controllare lo svolgimento delle reciproche attività di gestione o professionali, ivi inclusa l'espressione del giudizio professionale di revisione. Conseguentemente, Analisi Società di Revisione S.p.A. non ha alcuna responsabilità per le azioni o le omissioni di Analisi S.r.l..

Inoltre, per completezza di informazione e nonostante si ritenga che i rapporti internazionali che intercorrono fra Analisi ed altri soggetti non rientrino nell'ambito della definizione di "rete" indicata dall'art. 1 del D.Lgs. 27 gennaio, n. 39, si segnala che Analisi fa attualmente parte, quale membro per l'Italia, di due network internazionali, presenti principalmente in Europa, fra società di revisione e di consulenza: International Accounting Consortium (d'ora in poi, anche "IAC") e International Association of Local Audit Firm (d'ora in poi, anche "IALAF"). IAC è un'associazione con sede a Zurigo e regolata dal diritto svizzero, mentre IALAF è un'associazione non riconosciuta di diritto italiano, con sede a Milano.

Ogni società aderente ai network IAC e IALAF è costituita a livello locale con una struttura proprietaria indipendente e fa parte volontariamente del network internazionale, con l'obiettivo principale di condividere con gli altri membri informazioni sul mercato di riferimento e sulle novità nell'Unione Europea e nei singoli Paesi, nonché in ordine alle metodologie di lavoro seguite, alle

procedure e alle prassi professionali poste in essere da ciascuno, al fine di migliorare la qualità dei servizi offerti, di condividere conoscenze e di confrontarsi con soggetti di dimensioni e problematiche analoghe operanti in altri Stati.

IAC e IALAF non perseguono scopi di lucro e, quindi, non svolgono servizi professionali a clienti, non influenzano, non gestiscono e non controllano né possiedono alcun interesse giuridico rilevante in alcuna delle società aderenti ai rispettivi network

internazionali. I servizi ai clienti sono resi direttamente dalle società aderenti ai network internazionali ed ognuna di esse è soggetta, sotto la propria esclusiva responsabilità, alle disposizioni legislative, regolamentari e al possesso dei requisiti professionali del Paese in cui opera. Ogni società aderente a IAC o IALAF non è una filiale, una sede distaccata o un agente del network stesso, ma è costituita e organizzata in maniera diversa nel rispetto delle leggi nazionali, dei regolamenti e degli usi locali applicabili.

3. Sistema di controllo interno della qualità

Per garantire e migliorare la qualità dei servizi offerti, nel corso dell'ultimo esercizio il Consiglio di Amministrazione di Analisi ha approvato e implementato alcune nuove procedure di controllo della qualità. Tali procedure hanno recepito le raccomandazioni espresse dalla Consob, a seguito dell'ultima visita ispettiva sul controllo di qualità ai sensi dell'art. 20, comma 6, del D.lgs. n.39/2010.

Il sistema di controllo interno della qualità di Analisi è stato realizzato in base a quanto previsto dai principi di revisione italiani e in particolare dal principio di revisione n. 220 denominato *"Il controllo della qualità del lavoro di revisione contabile"*, emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Gli obiettivi delle procedure di controllo della qualità riguardano:

- a. Requisiti professionali
- b. Preparazione e competenza del personale
- c. Accettazione e mantenimento della clientela
- d. Assegnazione degli incarichi
- e. Direzione, supervisione e riesame del lavoro
- f. Consultazione
- g. Monitoraggio

Le procedure sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 novembre 2012 e sono disponibili all'interno dell'area riservata del sito internet di Analisi, il cui accesso è consentito a dipendenti e collaboratori della Società.

Nella stessa riunione, il Consiglio di Amministrazione ha nominato il responsabile del controllo qualità nella persona del Dottor Gabriele Sandretti.

a. Requisiti professionali

La responsabilità del rispetto dei requisiti professionali, in particolare relativi all'integrità, all'obiettività, all'indipendenza e alla professionalità, è di competenza del Consiglio di Amministrazione.

Il responsabile del controllo qualità deve vigilare sull'effettivo svolgimento delle procedure e segnalare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione eventuali anomalie.

Riservatezza: i dipendenti, i professionisti abituali, i professionisti "free lance" e i collaboratori a progetto, sottoscrivendo il proprio contratto con la Società, assumono l'impegno a mantenere il segreto sulle informazioni riservate sia durante, sia dopo lo svolgimento dell'incarico professionale.

Indipendenza: i dipendenti, i professionisti abituali, i professionisti "free lance" e i collaboratori a progetto, sottoscrivendo il proprio contratto si impegnano, fra l'altro, a rispettare i requisiti di indipendenza nei confronti dei clienti di Analisi, a non prestare attività di consulenza ai clienti di Analisi e a

non assumere incarichi incompatibili così come previsto dagli artt. 9, 10 del D.Lgs. 39/2010. Inoltre, entro il 31 di ottobre di ciascun anno, l'Ufficio Segreteria invia a tutti i soci operativi e amministratori, ai componenti del Collegio Sindacale, ai dipendenti, ai collaboratori e ai professionisti con cui la Società ha stipulato contratti a tempo pieno l'elenco aggiornato dei clienti che hanno conferito un incarico di revisione alla Società nel corso dell'esercizio. A tutti i soggetti precedentemente citati, viene inoltre richiesto di sottoscrivere una specifica dichiarazione in cui essi confermano:

- a) di essere a conoscenza delle direttive e delle procedure adottate dalla Società;
- b) di non possedere investimenti vietati e di non averne effettuati durante il periodo coperto dalla dichiarazione;
- c) di non avere relazioni non consentite e di non avere effettuato alcuna operazione vietata dalle direttive della Società;
- d) di essere indipendente nei confronti dei clienti segnalati nell'elenco aggiornato ricevuto;

e) di impegnarsi a segnalare tempestivamente al responsabile del controllo qualità l'eventuale assunzione di nuovi incarichi personali o ogni altro potenziale accadimento che possa costituire minaccia al rispetto dei principi relativi all'indipendenza.

I collaboratori, i dipendenti e i professionisti, prima di sottoscrivere la suddetta lettera, sono tenuti a consultare la normativa vigente in tema di indipendenza, che viene messa a loro disposizione nell'area riservata del sito internet di Analisi ed hanno, inoltre, l'obbligo di verificare l'insussistenza di eventuali "relazioni non consentite", così come definite dal principio di revisione n. 100, consultando il database "CLIENTI", reso disponibile dalla Società.

All'interno di tale database, sono raccolti i dati anagrafici dei clienti relativamente ai quali Analisi ha un incarico di revisione in corso, comprensivi dei nominativi dei componenti dei relativi organi di amministrazione e controllo .

Per quanto riguarda l'utilizzo di collaboratori esterni o di personale di altre società di revisione, Analisi predispone contratti di collaborazione, i quali prevedono specifiche

clausole e garanzie in ordine al rispetto dei requisiti di indipendenza.

Prima della formulazione di una proposta contrattuale da parte della Società ad ogni potenziale cliente, il socio operativo responsabile della compilazione del questionario di accettazione dell'incarico esegue un controllo preliminare in ordine all'esistenza del requisito dell'indipendenza. All'atto dell'acquisizione di nuovi clienti da parte della Società, l'Ufficio Segreteria provvede, non appena ottenuta conferma del conferimento dell'incarico, ad inviare apposita comunicazione via email a tutto il personale dipendente e ai collaboratori della Società, contenente le informazioni necessarie affinché ognuno di essi possa verificare l'esistenza di sopraggiunte minacce alla propria indipendenza. Successivamente, qualora non sussistano problematiche relative all'indipendenza, l'Ufficio Segreteria provvede, sulle base delle informazioni ottenute dal socio che ha predisposto e firmato la proposta contrattuale, ad aggiornare il database con le informazioni necessarie.

La sussistenza del requisito di indipendenza viene accertata annualmente in sede di compilazione del questionario relativo al mantenimento dell'incarico. Inoltre, con

periodicità annuale, l'Ufficio Segreteria effettua una visura ordinaria di tutti gli amministratori, i soci, i collaboratori, i dipendenti, i professionisti e i sindaci della Società al fine di verificare gli incarichi ricoperti e il rispetto del requisito di indipendenza.

Per quanto riguarda le minacce all'indipendenza derivanti dalle dimissioni del personale, l'Ufficio Segreteria provvede alla raccolta di apposite dichiarazioni, fornite al momento della comunicazione delle proprie dimissioni, da parte dei collaboratori che hanno ricoperto la funzione di partner e manager, in cui gli stessi si impegnano a non ricoprire, per il periodo previsto dalla legge, funzioni dirigenziali presso clienti della Società successivamente alla conclusione del rapporto di collaborazione con Analisi, secondo le disposizioni normative attualmente in vigore.

Entro il 31 dicembre di ogni anno, Analisi informa i clienti che rientrano nel novero degli enti di interesse pubblico (anche "EIP") circa la composizione della propria rete, mediante l'invio di un'apposita lettera.

Ai sensi dall'art. 17 del D.Lgs. 39/10, il Consiglio di Amministrazione controlla che gli incarichi di revisione condotti nei confronti di EIP non siano affidati allo stesso partner per più di 7 esercizi consecutivi.

Infine, per garantire il rispetto del requisito dell'indipendenza all'interno della rete, Analisi S.r.l. si è obbligata a comunicare ad Analisi S.p.A. gli incarichi di volta in volta assunti, mediante email indirizzata al responsabile del controllo qualità ed inviata in copia all'Ufficio Segreteria. Il responsabile del controllo qualità verifica in tal modo che non vi siano minacce all'indipendenza e comunica al Consiglio di Amministrazione gli eventuali rischi rilevati.

b. Preparazione e competenza

Assunzioni: il Consiglio di Amministrazione è responsabile della definizione dei fabbisogni di personale distinto per qualifiche professionali. Il fabbisogno è determinato sulla base del cosiddetto “Board annuale”.

Determinato il fabbisogno globale di risorse, spetta a tutti i soci operativi, in considerazione della differente ubicazione geografica degli uffici di pertinenza, l’individuazione delle fonti da cui attingere i candidati per procedere, successivamente, ai colloqui di selezione.

Le selezioni vengono effettuate dai soci operativi.

Per quanto riguarda l’eventuale assunzione di figure professionali con qualifiche superiori, quali senior e manager, la ricerca avviene mediante annunci pubblicati su giornali o network professionali, nonché mediante la rete di relazioni.

Il Consiglio di Amministrazione decide in merito ad eventuali situazioni particolari, quali l’assunzione di parenti di personale già assunto o con un contratto di collaborazione già sottoscritto, di parenti di amministratori o

dirigenti di società clienti, la riassunzione di ex dipendenti, l’assunzione di dipendenti di società clienti o l’assunzione di personale attraverso canali diversi dai consueti.

Procedura di formazione e sviluppo

professionale: per sviluppo professionale s’intende la definizione di un programma di formazione che possa consentire, ai soggetti che operano a favore della Società, una crescita professionale commisurata al ruolo ricoperto e alle funzioni svolte. La responsabilità della definizione del programma è del Consiglio di Amministrazione che, sulla base delle esigenze manifestate dai soggetti operanti a favore della Società e dei riscontri ottenuti negli anni precedenti, stabilisce le modalità organizzative e di svolgimento dei corsi di formazione.

Il programma prevede, per gli assistenti e per il personale esperto, un monte ore di formazione annuale effettuate in aula presso le sedi della Società da parte di personale esperto e qualificato. Per manager e partner, la formazione avviene, in parte, attraverso

incontri periodici interni, nei quali vengono discusse e condivise le principali questioni emerse nello svolgimento dell'attività di revisione ed approfondite le novità principali in materia contabile, societaria e tributaria e, in parte, attraverso la "formazione professionale continua obbligatoria" prevista dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Inoltre, con cadenza annuale, la Società organizza una sessione plenaria di formazione, principalmente dedicata alle procedure interne, alla quale è richiesta la partecipazione obbligatoria di tutti i dipendenti/collaboratori professionisti. Per ciascun incontro di formazione professionale, viene affidato ai relatori individuati la responsabilità di predisporre il materiale didattico da distribuire nell'ambito del corso e che verrà successivamente messo a disposizione all'interno dell'area riservata del sito internet della Società.

Per gli assistenti recentemente assunti, è previsto un corso formativo, che si svolge solitamente nel periodo compreso fra ottobre e gennaio, in cui vengono illustrati (i) gli obiettivi dell'attività di revisione, (ii) le procedure adottate dalla Società relativamente alla tenuta delle carte di lavoro, (iii) le procedure di verifica delle

principali aree di bilancio che verranno loro affidate nel corso del primo anno di lavoro, (iv) i principi di riservatezza, responsabilità e indipendenza ed, infine (v) le procedure interne di controllo qualità.

Al fine di agevolare la consultazione della documentazione informativa in materia contabile, di revisione e fiscale, la Società ha predisposto all'interno dell'area riservata del proprio sito internet un'apposita sezione in cui è archiviata la documentazione utile allo svolgimento dell'attività lavorativa.

Valutazione del personale: Ai fini dell'avanzamento di carriera dei collaboratori/dipendenti/professionisti, la procedura adottata prevede, annualmente, la compilazione di schede di valutazione individuale. Esse sono redatte da parte dei soci operativi e dei soggetti operanti a favore della Società con funzioni di supervisione e, successivamente, discusse fra i soci operativi nell'ambito di una riunione specifica, che si tiene nel mese di luglio.

Valutazione dei partners: il Consiglio di Amministrazione, annualmente, si riunisce per la valutazione dei soci obbligati alle prestazioni accessorie sulla base dei parametri indicati nel paragrafo 7 della Relazione.

c. Accettazione e mantenimento del cliente

Analisi ha stabilito procedure per effettuare una attenta valutazione della clientela, sia prima dell'assunzione di ciascun incarico, che periodicamente, ogni anno, in fase di pianificazione dell'attività di revisione. Prima dell'assunzione di un nuovo incarico, il socio proponente deve svolgere una valutazione circa l'opportunità dell'accettazione dello stesso. Il socio, in particolare, dovrà acquisire elementi probativi sufficienti per esprimere il giudizio di accettazione e sintetizzarlo mediante la compilazione del "Questionario per l'accettazione dell'incarico" che comprende sia la valutazione del potenziale cliente, per identificare eventuali rischi professionali, sia l'organizzazione del potenziale incarico, per determinare le risorse e le capacità tecniche necessarie. Il questionario prevede che, per entrambe le valutazioni, siano indicati gli elementi di

rischio e le eventuali azioni da intraprendere per eliminare o ridurre il rischio stesso. In caso di criticità elevate, il Consiglio di Amministrazione, su segnalazione del partner o del manager responsabile del lavoro, decide sull'opportunità di rinnovare l'incarico. . Solo dopo l'approvazione dei questionari di accettazione da parte del Presidente della Società e del responsabile del controllo interno di qualità, il socio proponente può presentare la proposta al potenziale cliente.

Successivamente, con cadenza annuale, il socio e il manager responsabili del lavoro, compilano i questionari di mantenimento degli incarichi , per verificare che non siano intervenute circostanze che possano modificare significativamente il rischio di revisione.

d. Assegnazione degli incarichi

I soci operativi, responsabili dell'assegnazione degli incarichi, devono garantire che, per ogni lavoro siano impiegati collaboratori con un livello di formazione e preparazione adeguato alla tipologia dell'incarico stesso, considerando quindi le caratteristiche di ciascun cliente e il profilo di rischio attribuito allo stesso.

I soci operativi, sulla base delle previsioni ipotizzabili sui singoli clienti, soprattutto in ordine alla natura e alla complessità dell'incarico, al rischio e al settore in cui la società cliente opera, dei contratti stipulati e dell'esperienza maturata negli anni precedenti, preparano, supportati dall'Ufficio Segreteria, il budget delle ore che si prevede debbano essere impiegate nei vari lavori.

Sulla base di tali elementi, delle necessarie valutazioni in ordine all'esperienza, alla competenza, alla preparazione tecnica, alla professionalità ed efficacia del personale impiegato, nonché sulla base di considerazioni logistiche, i soci operativi procedono, quindi, alla determinazione del fabbisogno annuale.

La valutazione del fabbisogno trova formalizzazione nel cosiddetto "Board annuale", che individua, per ciascun incarico, la composizione dei team di lavoro, a supporto dei soci operativi. Da tale analisi svolta preliminarmente, emergono anche le valutazioni circa l'eventuale adeguamento della struttura, che può avvenire sia con l'inserimento di nuovi collaboratori, sia con l'impiego di professionisti "free lance".

Inoltre, il soddisfacimento degli obiettivi di continuità e rotazione sono garantiti dalla volontà di definire, compatibilmente con il turnover del personale, una stabile composizione del team, con inserimenti periodici di altro personale con diversa esperienza e preparazione.

Particolare attenzione viene dedicata all'assegnazione delle risorse per tutti i clienti identificati come enti di interesse pubblico, ai quali vengono assegnate le risorse professionali con maggiore esperienza e capacità.

e. Direzione, supervisione e riesame del lavoro

Al fine di garantire adeguati livelli qualitativi nello svolgimento degli incarichi, è stata adottata una procedura di revisione che fornisce, fra l'altro, ai soggetti operanti a favore della Società, indicazioni circa gli obiettivi da raggiungere e dettagliate istruzioni per la corretta esecuzione delle attività di controllo. Il lavoro svolto da ciascun membro del team viene riesaminato da personale con qualifica superiore. Il riesame del lavoro viene formalizzato attraverso l'apposizione della firma o della sigla, ed eventualmente, apponendo commenti circa le verifiche svolte nelle carte

di lavoro. Per gli incarichi più rilevanti e/o con rischi elevati, le procedure di revisione adottate prevedono che il riesame complessivo del lavoro venga eseguito da una persona non coinvolta nel lavoro stesso ("independent reviewer"), che dovrà essere uno degli altri soci operativi o un manager con adeguata esperienza.

L'independent reviewer è individuato dal responsabile controllo qualità sulla base dell'esperienza maturata in specifici settori, del numero di incarichi svolti e dei requisiti di professionalità posseduti.

f. Consultazione

Nello svolgimento dell'incarico di revisione, il responsabile del lavoro identifica, gli eventuali casi per cui si rende opportuno o necessario consultare un esperto qualificato.

Nel momento in cui si avverte la necessità di attivare un processo di consultazione, il responsabile del lavoro contatta il responsabile interno, appositamente individuato, incaricato di gestire il processo a seconda della problematica oggetto di consultazione.

Allorquando se ne ravvisi la necessità, può essere conferito un incarico ad un esperto

esterno con comprovata e specifica competenza in determinate aree.. L'Ufficio Segreteria informa il personale incaricato dell'attività di revisione dell'esistenza degli accordi esistenti con i consulenti esterni.

Tutti i memorandum di consultazione predisposti sia dai referenti interni, sia dagli esperti esterni sono periodicamente archiviati in un'apposita sezione del sito internet aziendale.

La Società inoltre dispone di un archivio che raccoglie la seguente documentazione: testi e riviste specializzati in materia contabile, societaria e fiscale.

g. Monitoraggio

Con cadenza annuale, il Consiglio di Amministrazione delibera la nomina del responsabile del controllo qualità, incaricato di svolgere le verifiche di monitoraggio sulle procedure adottate dalla Società.

Il professionista incaricato procede ad una formale verifica dell'efficacia del sistema di controllo interno, accertando, sulla base di verifiche a campione, che tutte le previsioni normative e le procedure delineate siano applicate costantemente e correttamente. In particolare, sono condotte verifiche in merito al rispetto delle direttive e delle procedure in tema di accettazione e mantenimento dei clienti e degli incarichi, del processo di consultazione, nonché sull'effettiva applicazione ed osservanza dei principi, delle norme e delle procedure in materia di indipendenza e incompatibilità. Tali verifiche sono condotte almeno con cadenza annuale su un campione di clienti ritenuti maggiormente significativi (tipicamente i controlli vengono pianificati ed effettuati nel mese di settembre). L'esito delle verifiche condotte viene formalizzato entro il mese successivo in un memorandum interno, di cui vengono informati i responsabili dei lavori, affinché assumano gli opportuni interventi. Nel memorandum sono indicate anche le

azioni correttive per sanare le eventuali carenze riscontrate.

Inoltre, è stata istituita una procedura di monitoraggio sugli incarichi che prevede che un partner non coinvolto sul progetto, riveda le carte di lavoro di specifici incarichi. A questo fine, ogni anno, il responsabile del controllo qualità seleziona due clienti per ciascun socio operativo sui quali effettuare il monitoraggio degli incarichi. Il criterio di selezione adottato prevede che tali verifiche siano preferenzialmente condotte sugli enti di interesse pubblico e, in assenza, sugli incarichi più rilevanti o che abbiano presentato significative difficoltà operative.

Contestualmente alla selezione degli incarichi da sottoporre a verifica, viene quindi indicato anche il socio incaricato di coordinare tale controllo. L'esito del lavoro svolto sul monitoraggio degli incarichi è documentato mediante la compilazione di un apposito memorandum, contenente la descrizione delle criticità riscontrate e delle azioni correttive da intraprendere, che deve essere portato a conoscenza, entro il mese successivo alle verifiche svolte, del socio responsabile dell'incarico e, quindi, del team che ha svolto il lavoro.

4. Ultimo controllo della qualità

L'ultimo controllo di qualità a cui Analisi S.p.A. è stata assoggettata da parte di Consob, ai sensi dell'art.22 del Decreto

Legislativo 27 gennaio 2010 n.39 si è concluso con l'emissione del report finale in data 5 dicembre 2012.

5. Enti di interesse pubblico oggetto di revisione legale

L'elenco degli enti di interesse pubblico, individuati sulla base della definizione contenuta nell'art. 16 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, i cui bilanci sono stati oggetto di revisione legale da parte della società di revisione nell'esercizio sociale chiuso al 31 agosto 2013, è il seguente:

- Banca Alpi Marittime Credito Cooperativo Carrù (Cuneo)
- Poligrafica San Faustino S.p.A. (Brescia) e sue società controllate:
 - Litografia Spada S.r.l. (Brescia)
 - Linkonline S.r.l. (Brescia)
 - Psfinteractive S.r.l. (ex Mediattiva Srl) (Brescia)
- Banca di Credito Cooperativo di Sorisole e Lepreno (Bergamo)
- Cooperativa Fidi e Garanzia del Credito per Artigiani e Piccole Imprese , Società Cooperativa a Responsabilità Limitata (Brescia).

6. Informazioni finanziarie relative alle dimensioni operative della società di revisione

Le informazioni di seguito riportate sono riferite all'esercizio chiuso al 31 agosto 2013. Alla data di pubblicazione delle presenti informazioni il bilancio per l'esercizio chiuso a tale data non risulta ancora approvato dall'Assemblea dei Soci.

Nell'aggregazione dei dati sotto riportati, effettuata secondo le modalità richieste dalla normativa in materia di trasparenza, si è tenuto conto della classificazione dei ricavi prevista dalla Comunicazione Consob n. 99009588 del 12 febbraio 1999.

	Importo al 31.08.2013
Ricavi da corrispettivi per attività di revisione legale	1.972.648
Ricavi da corrispettivi per altri servizi di verifica	659.994
Ricavi da corrispettivi per servizi di consulenza fiscale	0
Ricavi da corrispettivi per altri servizi diversi dalla revisione contabile	543.744
Totale Ricavi	3.176.386

7. Informazioni sulla base di calcolo della remunerazione dei soci

La remunerazione dei soci operativi di Analisi Società di Revisione S.p.A. è approvata e deliberata annualmente dal Consiglio di Amministrazione.

Ai sensi dello Statuto Sociale i soci operativi hanno diritto a un corrispettivo fisso annuale e a un corrispettivo variabile, anch'esso determinato dall'organo amministrativo, basato sui risultati raggiunti dal singolo socio in termini di:

- fatturato "gestito" per conto di Analisi S.p.A.;
- clienti in contenzioso o con crediti di difficile recuperabilità;
- risultanze dell'ultima attività di monitoraggio svolta secondo le modalità previste dalle procedure interne di controllo qualità;
- svolgimento di attività svolte a favore della società diverse dalla revisione (marketing, organizzazione di corsi, attività di aggiornamento professionale, gestione personale);
- nuovi clienti acquisiti;
- anni di esperienza in qualità di socio.

8. Dichiarazione del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 18 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n.39

Si dichiara, ai sensi di quanto richiesto dall'art. 18 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39, che:

- ✓ Il sistema di controllo interno della qualità adottato da Analisi Società di Revisione S.p.A. e descritto nel precedente paragrafo 3 ("Sistema interno di controllo della qualità") della presente relazione ha l'obiettivo di assicurare con ragionevole sicurezza che gli incarichi di revisione siano svolti in conformità alle norme applicabili e ai principi tecnico-professionali di riferimento. Avuto riguardo al disegno e all'operatività del sistema di controllo interno della qualità e ai risultati delle attività di monitoraggio svolte dalla Società, si ha motivo di ritenere che esso abbia operato in modo efficace nel corso dell'esercizio sociale oggetto della presente relazione.
- ✓ Le misure adottate da Analisi Società di Revisione S.p.A. in materia di indipendenza, descritte nel precedente paragrafo 3 della presente relazione, sono ritenute idonee a garantire il rispetto delle disposizioni degli artt. 10 e 17 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39. Nell'ambito di tali misure rientrano anche le verifiche interne sulla conformità alle disposizioni in materia di indipendenza, che sono state effettuate secondo le modalità indicate dal paragrafo 3 della presente relazione.
- ✓ Le misure adottate da Analisi Società di Revisione S.p.A. in materia di formazione, descritte nel precedente paragrafo 3 della presente relazione, sono ritenute idonee a garantire con ragionevole sicurezza, in attesa dell'emanazione delle previste norme regolamentari, il rispetto delle disposizioni dell'art. 5 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n. 39 in materia di formazione continua.

Reggio Emilia, 28 Novembre 2013

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Maurizio Magri